

PROJEKTNO VOĐENJE INVESTICIJSKIH PROJEKATA U HEP- ODS

HEP-ODS D.O.O.

Elektroprimorje Rijeka

VINKO VUNDAĆ, dipl.ing.el.

- Distributivna elektroenergetska mreža –veliki elektroenergetskih pogon u urbanom javnom prostoru.
- Sastoji se od velikog broja elektroenergetskih objekata - distributivnih trafostanica, dionica podzemnih i nadzemnih distributivnih vodova srednjeg i niskog napona.
- Operator distribucijskog sustava suočeni sa zahtjevima za izgradnju nove elektrodistributivne infrastrukture kao i zahtjevima za revitalizaciju postojeće zastarjele infrastrukture i postrojenja.
- Visoka stopa uspješne realizacije projekata iz plana investicija predmet je organizacije i pristupa projektnom vođenju
- Velika količina investicijskih projekata – potrebno osvježiti i proširiti pristup projektnog vođenja.

- Svi projekti unutar neke poslovne organizacije imaju svoj životni ciklus.
- Standardni životni ciklus projekta je podijeljen u 4 faze (inicijacija, planiranje, izvođenje, zatvaranje)

Karakterisitke kapitalnih projekata :

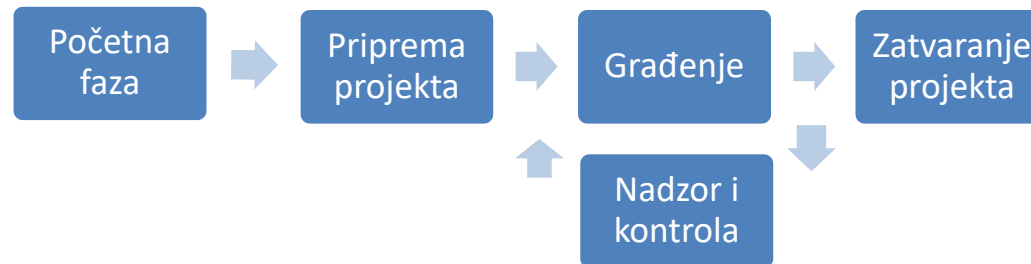
- Uže rukovodstvo i stručne službe biti će značajno uključeni
- Zanimljive strane za projekt i njihovi odnosi su jasno definirani
- Duži vremenski rok (financiranje, izgradnja)
- Posvećenost projektnog tima
- Gradilište će biti formirano i lokalizirano

Karakterisitke distributivnih (eng. *utility*) projekata :

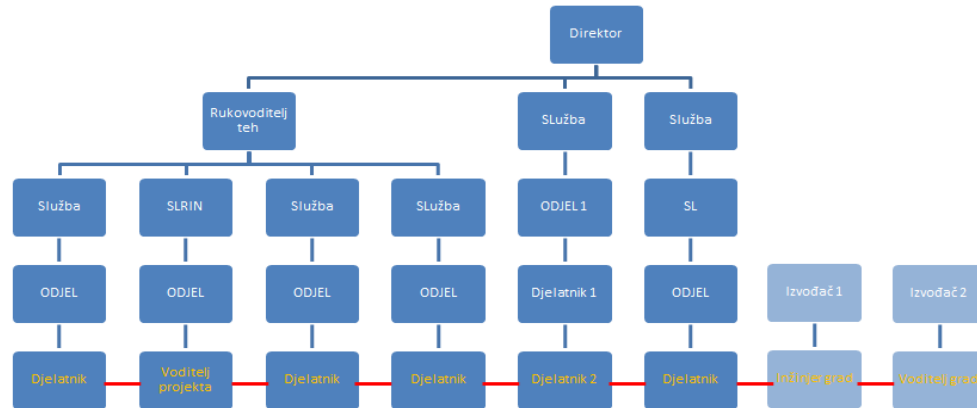
- U dinamičkom smislu su vrlo intenzivni
- Distribuirano upravljanje projektima
- Značajna količina suglasnosti i odobrenja
- Traže bolju koordinaciju i komunikaciju među sudionicima
- Zanimljive strane za projekt i njihovi odnosi su komplicirani
- Gradilišta su u većini slučajeva pomična
- Veliki broj aktivnosti na kritičnom putu

- Način projektnog vođenja unutar Elektroprimorja Rijeka - odgovor na predstavljene izazove
- Sintetiziran je kao kombinacija postojećih uspješnih pristupa projektnom vođenju, vlastitih iskustava i organizacijskih ograničenja.

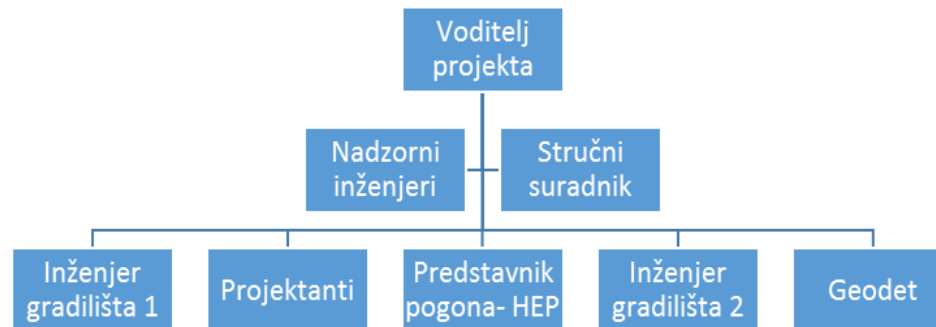
Projektne faze



Organizacijska struktura – projektna odgovornost



Projektni tim



Voditelja projekta - jedna točka odgovornosti za nominirane projekte (izbjegavanje grupne odgovornosti)

Status projekta, upravljanje i optimalno korištenje unutarnjih i vanjskih resursura poduzeća, upravljanje troškovima, dinamikom i kvalitetom – Voditelj projekta

Projektni tim - direktna izmjena informacija i iskustava između članova tima – bolja detekciji problema u realizaciji i bolja primjenu korekcija.

Uspostava sveobuhvatnog informacijskog sustava za praćenje projekata – sljedeći korak

Za koje objekte se imenuju Nosioči aktivnosti?

Nosioči aktivnosti se imenuju za sve vrste investicijskih objekta

Dali se u Elektroprimorju Rijeka voditelji projekata imenuju samo za izgradnju objekata za koje je temeljem Zakona o poslovima i djelatnostima prostornog uređenja i gradnje imenovanje voditelja projekta obvezno ili se imenuju i za izgradnju objekata niže investicijske vrijednosti?

Voditelji projekta se imenuju također za izgradnju objekata niže investicijske vrijednosti (III. I IV. stupanj složenosti).

Načelno u Elektroprimorju Rijeka investicije kategorizirane po stupnju složenosti :

- I. stupanj složenosti – 0,4 kV priključci (podzemni i nadzemni)
- II. stupanj složenosti – 0,4 kV produženja mreža (podzemni i nadzemni)
- III. stupanj složenosti – 0,4 kV i 10(20) kV distributivna postrojenja i mreža (TS, SN mreža, NN mreža)
- IV. stupanj složenosti - kapitalni projekti

Koje su razlike u smislu vođenja projekata u odnosu na njihovu složenost (priključci, izgradnja TS 10(20)/0,4kV, TS SN/SN, TS VN/SN)?

Razlike u smislu vođenja projekta su :

- U broju projektnih faza koje su neophodne za realizaciju projekta i njihovoj traženoj dinamici
- Količini potrebnih resursa i potrebama za njihovom koordinacijom
- Zainteresiranim strankama za projekt i potrebnim suglasnostima za realizaciju

Dali je novi organizacijski ustroj HEP ODS-a zahtijevao promjene u organizaciji vođenja projekata unutar Elektroprimorja Rijeka?

Potreba za promjenom u organizaciji vođenja projekata bila je predmet rasprava unutar poduzeća neposredno prije novog organizacijskog ustroja.

Novi organizacijski ustroj HEP-ODS-a koincidirao je sa odlukom o primjeni nove organizacije vođenja projekata unutar Elektroprimorja Rijeka.